



Aufbaukurs zum Erwerb der Zusatzqualifikation als Leiter/in in einer Kindertageseinrichtung im Freistaat Sachsen gemäß Empfehlung des Sächsischen Staatsministeriums für Soziales vom 8. September 2003

Bildungsträger: Institut für Kommunikation und Mediation Dr. Barth im Zusammenwirken mit der kitaberatung.com GbR,
Ahornweg 15 in 95100 Selb - Süd,
vertreten durch Siegfried Oeter und Anja Oeter

1. Ziel der Fortbildung

Der Einsatz als Leiterin oder Leiter einer Kindertageseinrichtung ist geprägt durch einen komplexen Aufgabenbereich, der sich im Spannungsfeld von Pädagogik, Betriebswirtschaft, Personalführung und Erziehungspartnerschaft bewegt. Insbesondere bei der Organisation des alltäglichen Ablaufs bedarf es für die Erreichung der Organisationsziele fachlicher Kompetenz, um auf Veränderungen und Entwicklungen angemessen reagieren zu können. Leitungskräfte haben neben einer fundierten Ausbildung und der persönlichen Eignung auch eine Zusatzqualifikation nachzuweisen.

Ziel der Fortbildung ist es, teilnehmerorientiert und unter Einbeziehung der vorhandenen Erfahrungen, die Führungskompetenz in fachlicher, sozialer und kommunikativer Hinsicht zu erweitern. Die Fortbildung für Mitarbeiter/innen zum Erwerb der Zusatzqualifikation als Leiter/in einer Kindertageseinrichtung in Sachsen wird vom Sächsischen Staatsministerium für Soziales empfohlen. Die Fortbildung schließt mit einem Fachbericht und einem Fachgespräch ab.

Über die Teilnahme an der Fortbildung stellt das IKOME ein Zertifikat aus. Das Zertifikat berechtigt zur:

Leitung einer Kindertageseinrichtung mit mehr als 70 Plätzen

- sofern sie mit der Erteilung oder Änderung der Erlaubnis für den Betrieb der Einrichtung gemäß § 7 Abs. 1 SächsQualiVO dafür zugelassen ist
- sofern sie gemäß § 7 Abs. 3 Ziffer 3. SächsQualiVO bereits das 55. Lebensjahr vollendet hat
- sofern sie diese Tätigkeit gemäß § 7 Abs. 3 Ziffer 3. SächsQualiVO bereits am 30.01.2004 ausübte

Leitung einer Kindertageseinrichtung mit bis zu 70 Plätzen

- gemäß § 2 Abs. 1 Ziffer 1 SächsQualiVO i.V.m. § 1 Abs. 2 SächsQualiVO
- sofern sie diese Tätigkeit gem. § 7 Abs. 2 SächsQualiVO bereits am 30.01.2004 ausübte

Ständige Stellvertretung einer Leitung einer Kindertageseinrichtung auch mit mehr als 70 Plätzen

- gem. Ziffer III. Unterziffer 3 der Tarifeinigung für die Beschäftigten im Sozial- und Erziehungsdienst vom 30. September 2015

Abwesenheitsvertretung einer Leitung einer Kindertagesstätte auch mit mehr als 70 Plätzen.

Das Zertifikat ist außerdem geeignet für die **Bewerber/innen und Nachwuchskräfte** für Führungspositionen in Kindertageseinrichtungen bis zu 70 Plätzen, sofern sie über die Zulassungsvoraussetzungen nach Ziffer 2. verfügen.

Ferner ist das Zertifikat geeignet für **Verwaltungskräfte der Träger von Kindertageseinrichtungen**, sofern sie über die Zulassungsvoraussetzungen nach Ziffer 2. verfügen und die sich im Rahmen eines verbesserten Zusammenwirkens mit den Führungskräften der Kindertageseinrichtungen fortbilden möchten.

2. Zulassungsvoraussetzungen

Für diesen Aufbaukurs sind nur Teilnehmer/innen berechtigt, die bereits die Basisqualifikation „Sozialmanager in Kindertagesstätten m/w“ am IKOME Leipzig erfolgreich abgeschlossen haben. Für diese Fortbildung können Bewerber/innen zugelassen werden, die über eine abgeschlossene Berufsausbildung als

- staatlich anerkannte/r Erzieher/in,
- staatlich anerkannte/r Diplom-Sozialpädagog/in
- staatlich anerkannte/r Diplom-Sozialarbeiter/in
- staatlich anerkannter Diplom-Heilpädagog/in

verfügen und bereits eine mindestens zweijährige berufliche Tätigkeit in einer Kindertageseinrichtung eines öffentlichen oder freien Trägers der Jugendhilfe nachweisen können oder Bewerber/innen, die bereits Leitungsaufgaben in Kindertageseinrichtungen vor dem 8.9.2003 und seit dem ununterbrochen ausüben, ohne über einen der oben genannten Berufsabschlüsse zu verfügen.

Für die Zulassung zu der Fortbildung haben die Bewerber/innen beim IKOME Leipzig folgende Unterlagen einzureichen:

- a) Kopien von Zeugnissen und Urkunden über Schul- und Berufsabschlüsse
- b) Darstellung des beruflichen Werdegangs
- c) Einverständniserklärung des Arbeitgebers zur Teilnahme an der berufsbegleitenden Fortbildung.

In begründeten Ausnahmefällen können auf Antrag auch Bewerber/innen zugelassen werden, wenn sie Voraussetzungen erfüllen, die den zweiten Absatz genannten Zugangsvoraussetzungen gleichwertig sind. Hierüber entscheidet die Verwaltung des Landesjugendamtes.



3. Dauer des Aufbaukurses

Der Aufbaukurs umfasst 82 Stunden und gliedert sich in

- 3 Module á 24 Stunden Seminare am IKOME und
- 10 Stunden Einweisung in die kursbegleitende Supervision = Pflicht (die Teilnahme an der kursbegleitenden Supervision wird empfohlen, ist jedoch nicht verpflichtend).

Die Teilnahme an mindestens vier zusätzlichen Reflexionstagen außerhalb der o.a. 82 Stunden des Aufbaukurses in den regionalen Reflexionsgruppen ist verpflichtend.

4. Inhalte des Aufbaukurses

Der Inhalt richtet sich nach der o.a. Empfehlung des sächsischen Staatsministeriums für Soziales. Dabei wird berücksichtigt, dass die Inhalte im 168-stündigen Basiskurs „Sozialmanager in Kindertagesstätten m/w“ angerechnet werden. Im Aufbaukurs werden explizit nur noch die nicht im Basiskurs vermittelten Inhalte abgehandelt.

	Basiskurs Std.	Aufbaukurs Std.
4.1. Planung, Leitung und Koordinierung sozialer Arbeit (120 Std.)	106	14
a) Grundgedanken des Sozialmanagements (12 Std.)		
→ Management als sozialer Prozess	1	1
→ Management als System von Wertvorstellungen	3	2
→ Sozialmanagement als Steuerungsinstrument des sozialen Dienstleistungssektors	2	3
b) Führungspersönlichkeit (18 Std.)		
→ Verständnis der eigenen Leitungsrolle (Ideale, Wunschvorstellungen, Ziele)	8	0
→ Wertvorstellungen, Menschenbilder, Leitbilder, Erwartungen an eine/n Leiter/in	6	0
→ Biografiearbeit	0	4
c) Betriebsführung (50 Std.)		
→ Grundlage des Verwaltungsrechts, Arbeitsrechts, Haushaltsrechts, Vertragsrechts	24	0
→ Arbeitsorganisation, Marketing	18	0
→ Öffentlichkeitsarbeit	4	0
→ Dokumentation, EDV	4	0
d) Personalmanagement (40 Std.)		
→ Führungsinstrumente	1	0
→ Regelung von Verantwortlichkeit, Zuständigkeit und Befugnis	6	0
→ inhaltliche Ausgestaltung von Leitungsaufgaben (Zielvereinbarungen, Delegation von Leitungsaufgaben)	8	0
→ Zeitmanagement	3	0
→ Dienstplangestaltung	3	0
→ Führen von Mitarbeitergesprächen	4	0
→ Beurteilen von Mitarbeiter/innen	5	1
→ Stellenbeschreibung	4	
→ Anleitung, Betreuung und Begleitung von Praktikant/innen	2	3



	Basiskurs Std.	Aufbaukurs Std.
4.2. Teamarbeit und Beziehungsverhalten (40 Std.)	22	18
a) Grundlagen der Gruppendynamik	0	6
b) Kennzeichen und Arbeitsweisen von Teams	6	2
c) Teamführung	8	6
d) Gesprächsführung, Teamgespräche	6	0
e) Konfliktmanagement, Teamarbeit	2	4

	Basiskurs Std.	Aufbaukurs Std.
4.3. Konzeptionsentwicklung und Gestaltung von innovativen Prozessen in der pädagogischen Arbeit (40 Std.)	25	15
a) Prozessziele entwickeln, Entwicklungsprozesse führen	5	0
b) Handlungsschritte planen und entwickeln	10	0
c) Dokumentation pädagogischer Konzepte und Projekte	0	4
d) Moderation von Gruppenprozessen	0	6
e) Mitarbeiterberatung	0	5
f) Zusammenarbeit mit den Eltern und weiteren Erziehungspartnern	10	0

	Basiskurs Std.	Aufbaukurs Std.
4.4. Qualitätsmanagement, Qualitätsentwicklung (40 Std.)	16	24
a) Grundlagen der Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung	2	2
b) Methoden und Instrumente der Qualitätsentwicklung	9	5
c) Regelung von Verantwortlichkeiten, Zuständigkeiten und Befugnissen	1	1
d) Dokumentation von Qualitätsentwicklungsprozessen, Controlling	0	8
e) Evaluation von Qualitätsentwicklungsprozessen	4	8

Für die empfohlene Supervision gibt es eine verbindliche Einweisung im IKOME Leipzig. Am darauffolgenden Tag führen die Teilnehmer/innen den ersten Reflexionstag zum bereits absolvierten Basiskurs in einer der regionalen Reflexionsgruppen durch. Ferner müssen alle Teilnehmer/innen nach jedem Modul des Aufbaukurses einen Reflexionstag in einer regionalen Reflexionsgruppe absolvieren (insgesamt vier Reflexionstage).

Die Facharbeit und das abschließende Fachgespräch aus dem Basiskurs werden für den Gesamtabschluss angerechnet.

Nach dem Vorliegen der Teilnahme-Nachweise aus

- dem Basiskurs
- dem Aufbaukurs
- den regionalen Reflexionsgruppen
- der Facharbeit
- dem Fachgespräch

wird das Abschlusszertifikat durch IKOME Leipzig ausgehändigt.

5. Kosten des Aufbaumoduls

Es wird ein Preis von 750 € fällig 14 Tage nach dem Ende des 1. Zusatzmoduls. In dem Preis enthalten ist das Zertifikat, welches gemäß o.a. sächsischer Verordnung zur Leitung von Kindertagesstätten (s. Ziffer 1) berechtigt. Im Preis nicht enthalten ist die empfohlene Teilnahme an einer kursbegleitenden Supervision.

Termine:	16.-17.03.2018	Einweisung in die kursbegleitende Supervision und erster regionaler Erfahrungsaustausch
	26.-28.04.2018	Modul 9
	14.-16.06.2018	Modul 10
	05.-07.07.2018	Modul 11 / Abschluss
	Donnerstag	09:30-16:30 Uhr
	Freitag	08:30-16:30 Uhr
	Samstag	08:30-14:30 Uhr

Referenten: Siegfried Oeter und Anja Oeter



Ausbildungsort: Institut für Kommunikation und Mediation Dr. Barth
Hohe Str. 11, 04107 Leipzig



- Institut für
Kommunikation
und Mediation
- Dr. Barth



Anja Woithe & Siegfried Oeter

Ahornweg 15 in 95100 Selb - Süd

■ Fortbildung ■ Coaching ■ Supervision ■ Qualitätsmanagement ■ Lebensberatung ■ Kinderschutz ■ Arbeitsschutz ■

kitabberatung.com GbR

Antwortfax an (0341) 22541351
Kontakt Leipzig: Tel.(0341)22541350
Mail: kontakt@ikome.de

Anmeldung zum Aufbaukurs zum Erwerb der Zusatzqualifikation als Leitung in Kindertageseinrichtungen im Freistaat Sachsen 2018

Hiermit melde ich mich verbindlich für den o.g. Aufbaukurs im IKOME Leipzig an.

Name, Vorname Position

Kita / Institution

Kita- Anschrift

Kita-Telefon (.....) Handy (.....)

MAIL Kita privat

Privat-Anschrift

Rechnungsanschrift:

Name oder Institution

Straße/Nr.

PLZ/Ort

Nach der Buchungsbestätigung werde ich die Teilnahmekosten in Höhe von 750 € bis zum Monatsende des 1. Moduls überweisen.

Datum Unterschrift

●Büro-FON (09287) 965 36-00 ●Mobil Frau Oeter (0174) 99 00 403 ●MAIL oeter@kitabberatung.com
 ●Büro-FAX (09287) 965 36-01 ●Mobil Herr Oeter (0163) 31 50 383 ●MAIL oeter@kitabberatung.com